



The Mosaic Company
101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
Tampa, FL 33602
www.mosaicco.com

Para divulgação imediata

Investidores

Joan Tong
863-640-0826
joan.tong@mosaicco.com

Jason Tremblay
813-775-4226
jason.tremblay@mosaicco.com

Imprensa

Ben Pratt
813-775-4206
benjamin.pratt@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE E DO ANO DE 2025

- ***Lucro líquido de US\$ 541 milhões para o ano de 2025. Prejuízo líquido de US\$ 519 milhões no quarto trimestre, com o impacto negativo de diversos itens específicos.***
- ***O EBITDA ajustado¹ para o ano de 2025 foi de US\$ 2,4 bilhões. O EBITDA ajustado¹ para o quarto trimestre foi de US\$ 505 milhões, afetado pela fraca demanda nos Estados Unidos.***
- ***A produção de fosfatados no quarto trimestre totalizou 1,7 milhão de toneladas, com desempenho em alta que deve se estender até o início de 2026. Os volumes de venda de fosfatados no primeiro trimestre devem se recuperar sequencialmente para entre 1,7 e 1,9 milhão de toneladas.***
- ***A produção total de potássio em 2025 somou 8,8 milhões de toneladas, com a produção de MOP alcançando o maior nível desde 2019. Esterhazy registrou a maior produção de produtos acabados desde 2022, com a unidade de Belle Plaine alcançando um novo recorde.***
- ***O lucro operacional da Mosaic Fertilizantes em 2025 registrou alta de 16%, alcançando US\$ 277 milhões, com EBITDA ajustado¹ de US\$ 567 milhões — um crescimento de 65% em relação ao ano anterior.***
- ***A Mosaic Biosciences contribuiu positivamente para o EBITDA ajustado do quarto trimestre. A receita líquida mais que dobrou, chegando a US\$ 68 milhões, com previsão de dobrar novamente em 2026.***

TAMPA, FL, 24 de fevereiro de 2026 — A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou hoje lucro líquido de US\$ 541 milhões e lucro por ação (LPA) diluído de US\$ 1,70 para o ano de 2025. O EBITDA ajustado¹ foi de US\$ 2,4 bilhões, com LPA ajustado¹ diluído de US\$ 2,27.

Para o quarto trimestre, a empresa registrou prejuízo líquido de US\$ 519 milhões, com LPA diluído de US\$ (0,53). No trimestre, o EBITDA ajustado¹ foi de US\$ 505 milhões, com LPA ajustado¹ diluído de US\$ 0,22.

"A Mosaic obteve avanços significativos em 2025. Fortalecemos nossos ativos para garantir uma produção confiável, avançamos de forma expressiva em termos de custo e eficiência e alienamos ativos não essenciais", afirmou o presidente e CEO Bruce Bodine. "Uma demanda adiada e os custos mais elevados das matérias-primas impactaram negativamente nossos resultados no final do ano, mas esperamos que a demanda se recupere à medida que nos aproximamos da época de plantio."

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Resultados Consolidados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	4T 2025	4T 2024	2025	2024
Vendas líquidas (bilhões)	US\$ 3,0	US\$ 2,8	US\$ 12,1	US\$ 11,1
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 119	US\$ 113	US\$ 534	US\$ 497
Lucro (prejuízo) operacional	US\$ (101)	US\$ 100	US\$ 822	US\$ 622
Lucro (prejuízo) operacional – Fosfatados	US\$ (98)	US\$ 44	US\$ 135	US\$ 225
Lucro (prejuízo) operacional – Potássio	US\$ 58	US\$ 123	US\$ 638	US\$ 604
Lucro (prejuízo) operacional – Mosaic Fertilizantes	US\$ (26)	US\$ 79	US\$ 277	US\$ 238
Lucro (Prejuízo) Operacional – Corporativo e outros	US\$ (34)	US\$ (146)	US\$ (229)	US\$ (446)
Lucro (prejuízo) líquido	US\$ (519)	US\$ 169	US\$ 541	US\$ 175
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	US\$ 505	US\$ 594	US\$ 2.421	US\$ 2.202
EBITDA Ajustado – Fosfatados ⁽¹⁾	US\$ 144	US\$ 341	US\$ 917	US\$ 1.191
EBITDA Ajustado – Potássio ⁽¹⁾	US\$ 336	US\$ 212	US\$ 1.183	US\$ 944
EBITDA Ajustado – Mosaic Fertilizantes ⁽¹⁾	US\$45	US\$ 82	US\$ 567	US\$ 344
EBITDA Ajustado – Corporativo e outros ⁽¹⁾	US\$ (20)	US\$ (41)	US\$ (246)	US\$ (277)

O prejuízo líquido de US\$ 519 milhões no quarto trimestre refletiu US\$ 422 milhões em itens específicos antes dos impostos, que incluem uma redução de valor de US\$ 189 milhões relacionada ao ativo de Carlsbad mantido para venda, US\$ 110 milhões em redução de valor do ágio e dos ativos fixos da Mosaic Fertilizantes e US\$ 223 milhões em vários outros itens, incluindo perdas cambiais, ajustes de marcação a mercado e obrigações de baixa de ativos. Esses impactos foram parcialmente compensados por um ganho de US\$ 100 milhões relacionado a vendas de ativos da Mosaic Fertilizantes, incluindo o ganho de US\$ 94 milhões obtido com a transação de Patos de Minas. Os resultados do quarto trimestre também sofreram o impacto de uma reserva após impostos de US\$ 261 milhões sobre créditos tributários diferidos da Mosaic Fertilizantes.

Em 2025, a empresa obteve um lucro líquido de US\$ 541 milhões, ante os US\$ 175 milhões registrados no ano anterior. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ em 2025 totalizou US\$ 2,4 bilhões, uma alta de 10% em relação a 2024, impulsionado por preços e volumes de vendas mais altos no segmento de Potássio, expansão das margens no segmento da Mosaic Fertilizantes e melhoria das margens na Índia e na China no segmento Corporativo. Esses fatores positivos foram parcialmente compensados pela redução nos volumes de vendas no segmento de Fosfatados.

Em 2025 a empresa alcançou sua meta de US\$ 150 milhões em captura de valor ante 2023, ampliando seu programa para visar US\$ 100 milhões adicionais em 2026 ante 2025. A Mosaic Fertilizantes respondeu por cerca de US\$ 100 milhões do valor capturado em 2025 por meio da redução do custo do minério misturado, do aumento das vendas de coprodutos e da diminuição de produtos descartados.

A despesas gerais, administrativas e de vendas (SG&A) totalizaram US\$ 534 milhões no ano de 2025, acima dos US\$ 497 milhões registrados no ano anterior. Esse aumento foi provocado principalmente por uma elevação nas despesas de venda da Mosaic Biosciences, alta nos custos de benefícios trabalhistas e amortização não monetária relacionada ao projeto Aceleração Digital Global, compensado em parte por melhorias de produtividade.

A alíquota tributária efetiva no ano de 2025 foi de 52,7%. A taxa efetiva ajustada⁽¹⁾ foi de 30,8%, excluindo impactos desfavoráveis líquidos de itens específicos. Em 2025 a empresa pagou US\$ 321 milhões em impostos.

O fluxo de caixa operacional foi da ordem de US\$ 825 milhões em 2025, ante o US\$ 1,3 bilhão registrado em 2024. O declínio ano a ano reflete principalmente o aumento do capital de giro no balanço patrimonial, impulsionado por um aumento de US\$ 428 milhões nos estoques de produtos acabados e US\$ 346 milhões relacionados ao aumento dos volumes de rocha fosfática e dos preços do enxofre. Devido à baixa demanda, os estoques aumentaram significativamente no quarto trimestre, resultando em um fluxo de caixa operacional de US\$ (56) milhões.

Os dispêndios de capital em 2025 foram da ordem de US\$ 1,36 bilhão, acima do US\$ 1,25 bilhão registrado em 2024, principalmente em resultado da elevação de gastos para recuperar ativos de fosfato e a confiabilidade da produção. A Mosaic prevê que os dispêndios de capital em 2026 alcancem aproximadamente US\$ 1,5 bilhão, em resultado de maiores gastos para áreas de pilhas de gesso e sedimentação de argila. Espera-se que o aumento seja parcialmente compensado por menores desembolsos com obrigações de baixa de ativos (ARO) e reservas ambientais, que devem diminuir de US\$ 408 milhões em 2025 para aproximadamente US\$ 350 milhões em 2026.

O fluxo de caixa livre⁽¹⁾ em 2025 foi de US\$ (535) milhões, ante os US\$ 47 milhões registrados em 2024, em razão dos fatores descritos anteriormente.

As vendas de ativos anunciadas em 2025 deverão render um valor total de aproximadamente US\$ 230 milhões, incluindo cerca de US\$ 170 milhões em pagamentos em caixa ao longo do tempo e a redução de US\$ 60 milhões em ARO. Isso se soma a uma redução significativa nas despesas de capital anuais.

A Mosaic pagou um dividendo ordinário regular de US\$ 0,22 por ação no quarto trimestre, o que representa US\$ 70 milhões de retorno aos acionistas. No ano de 2025, a empresa retornou aos acionistas um total de US\$ 280 milhões.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Potássio:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	4T 2025	4T 2024	2025	2024
Vendas líquidas (bilhões)	US\$ 0,7	US\$ 0,6	US\$ 2,7	US\$ 2,4
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,2	2,2	9,0	8,7
Preço de venda MOP (FOB mina)	US\$ 264	US\$ 109	US\$ 255	US\$ 222
Custo caixa de produção por tonelada ⁽¹⁾ de MOP	US\$ 77	US\$ 73	US\$ 75	US\$ 71
Margem Bruta por tonelada	US\$ 115	US\$ 55	US\$ 97	US\$ 74
Lucro operacional	US\$ 58	US\$ 123	US\$ 638	US\$ 604
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 336	US\$ 212	US\$ 1.183	US\$ 944

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 2,7 bilhões em 2025, aumento em relação aos US\$ 2,4 bilhões registrados em 2024, reflexo da elevação de preços e volumes de vendas. O lucro operacional foi de US\$ 638 milhões, acima dos US\$ 604 milhões registrados no ano anterior. O EBITDA ajustado¹ foi da ordem de US\$ 1,2 bilhão, acima dos US\$ 944 milhões registrados em 2024, também reflexo da elevação dos preços e volumes de vendas.

No quarto trimestre de 2025, a empresa registrou lucro operacional de US\$ 58 milhões, abaixo dos US\$ 123 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado¹ foi da ordem de US\$ 336 milhões, acima dos US\$ 212 milhões no mesmo período do ano anterior, resultado principalmente da alta nos preços.

Foram produzidas 8,8 milhões de toneladas de potássio em 2025. Os volumes de produção de potássio no quarto trimestre, de 2,2 milhões de toneladas, refletiram a paralisação temporária das operações em Esterhazy em consequência do acidente fatal ocorrido no início de dezembro, conforme relatado anteriormente. Em 2026, a Mosaic

espera produção total de potássio de aproximadamente 9 milhões de toneladas, apoiada pela produção recorde na unidade de Esterhazy, que deverá mais do que compensar o impacto no volume resultante da alienação de Carlsbad.

O custo caixa de produção por tonelada¹ de MOP foi de US\$ 75 no ano de 2025, acima dos US\$ 71 registrados em 2024, refletindo principalmente a maior contribuição dos volumes produzidos em Colonsay.

Os volumes de venda no primeiro trimestre de 2026 devem ficar entre 2,0 e 2,2 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina no intervalo de US\$ 255 a US\$ 275 por tonelada.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Fosfatados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	4T 2025	4T 2024	2025	2024
Vendas líquidas (bilhões)	US\$ 1,0	US\$ 1,2	US\$ 4,6	US\$ 4,5
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,3	1,6	5,9	6,4
Preço de venda DAP (FOB fábrica)	US\$ 686	US\$ 539	US\$ 670	US\$ 585
Custo caixa de conversão por tonelada ⁽¹⁾ de fosfato	US\$ 112	US\$ 118	US\$ 125	US\$ 107
Custo da rocha misturada consumida em COGS por	US\$ 84	US\$ 87	US\$ 80	US\$ 85
Margem Bruta por tonelada	US\$ 17	US\$ 85	US\$ 74	US\$ 92
Lucro (prejuízo) operacional	US\$ (98)	US\$ 44	US\$ 135	US\$ 225
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 144	US\$ 341	US\$ 917	US\$ 1.191

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Fosfatados registrou vendas líquidas de US\$ 4,6 bilhões em 2025, acima dos US\$ 4,5 bilhões registrados no ano anterior, reflexo da alta nos preços neutralizada pela queda nos volumes. O lucro operacional somou US\$ 135 milhões, abaixo dos US\$ 225 milhões registrados no ano anterior. O EBITDA ajustado¹ foi de US\$ 917 milhões, ante os US\$ 1,2 bilhão registrados em 2024, refletindo elevação no custo caixa de conversão e aumento nas despesas com ociosidade e manutenção programada, parcialmente compensados por maiores margens de extração e menor custo médio de rocha misturada.

O prejuízo operacional no quarto trimestre de 2025 totalizou US\$ 98 milhões, contrastando com o lucro operacional de US\$ 44 milhões obtido no mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado¹ do quarto trimestre somou US\$ 144 milhões, abaixo dos US\$ 341 milhões registrados no mesmo período do ano anterior, reflexo da queda nos volumes de venda, alta nos custos de matérias-primas e elevação das despesas de ociosidade e manutenção programada.

A queda nos volumes de venda no quarto trimestre de 2025 resultou principalmente da baixa demanda por fosfatados nos Estados Unidos, em meio a desafios de custos. Com isso, a Mosaic encerrou o trimestre com estoques de produtos acabados acima dos registrados em períodos anteriores. A Mosaic prevê volumes de venda no primeiro trimestre de 2026 entre 1,7 e 1,9 milhão de toneladas, com preços médios do DAP entre US\$ 640 e US\$ 670 por tonelada em termos FOB, refletindo a forte demanda internacional e a recuperação esperada nas compras dos Estados Unidos antes do plantio da primavera.

No quarto trimestre, os custos de enxofre em custos de mercadorias vendidas registraram média de US\$ 306 por tonelada. Os preços de referência do enxofre elevaram-se para mais de US\$ 500 por tonelada no final do quarto trimestre, impactando o valor do estoque de matéria-prima. A Mosaic prevê que o impacto total da alta nos preços de enxofre se reflita no custo de mercadorias vendidas no segundo trimestre de 2026. Para cada US\$ 10 de aumento no custo de enxofre por tonelada, estima-se redução de aproximadamente US\$ 10 milhões no EBITDA do trimestre.

As despesas de ociosidade e manutenção programada no quarto trimestre refletem trabalho planejado na unidade de Bartow e na planta de amônia em Faustina. O trabalho na planta de amônia em Faustina deve resultar em aumento de mais de 50% na produção de amônia em 2026 em relação ao baixo nível registrado em 2025, melhorando a posição de custo e a competitividade da Mosaic.

Foram produzidas 6,3 milhões de toneladas em 2025, praticamente o mesmo volume de 2024. No quarto trimestre, os volumes de produção alcançaram 1,7 milhão de toneladas, ante os 1,4 milhão registrados no mesmo trimestre do ano anterior, graças às iniciativas da Mosaic para normalização da produção. Durante o trimestre, a dinâmica do mercado levou a decisões sobre o mix de produção em favor de produtos com maior teor de ácido fosfórico, resultando em volumes de produtos finais estáveis em comparação com o terceiro trimestre.

O custo caixa de conversão por tonelada¹ foi de US\$ 125 em 2025, acima dos US\$ 107 por tonelada registrados em 2024, reflexo da elevação nos custos de manutenção e reparos e maior ociosidade, uma vez que a Mosaic se concentrou em melhorar a confiabilidade dos ativos de fosfato. No quarto trimestre, o custo caixa de conversão por tonelada¹ foi de US\$ 112, queda significativa em relação aos elevados níveis registrados anteriormente em 2025; a previsão é que esse custo continue a se normalizar em 2026.

Em 2026, os volumes de produção devem se manter em pelo menos 7,0 milhões de toneladas, assumindo mix normal de produtos e as recentes taxas de produção. O foco contínuo da Mosaic em melhor execução oferece potencial de crescimento além dessa base de referência.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Mosaic Fertilizantes:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	4T 2025	4T 2024	2025	2024
Vendas líquidas (bilhões)	US\$ 1,1	US\$ 1,1	US\$ 4,8	US\$ 4,4
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,1	2,2	9,0	9,0
Volume de vendas de produto produzido – em milhões de toneladas ⁽³⁾	0,6	0,7	3,4	3,4
Preço médio de venda do produto acabado	US\$ 493	US\$ 433	US\$ 488	US\$ 440
Custo caixa de conversão por tonelada ⁽¹⁾ de fosfato	US\$ 113	US\$ 85	US\$ 95	US\$ 94
Custo da rocha fosfática misturada consumida em COGS por tonelada	US\$ 98	US\$ 109	US\$ 97	US\$ 109
Margem Bruta por tonelada	US\$ 10	US\$ 46	US\$ 55	US\$ 45
Lucro operacional	US\$ (26)	US\$ 79	US\$ 277	US\$ 238
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 45	US\$ 82	US\$ 567	US\$ 344

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽²⁾ Representa os volumes produzidos no Brasil e vendidos diretamente a terceiros ou através de distribuidores

O segmento da Mosaic Fertilizantes registrou vendas líquidas de US\$ 4,8 bilhões em 2025, aumento em relação aos US\$ 4,4 bilhões registrados em 2024, reflexo da elevação de preços. O lucro operacional foi de US\$ 277 milhões, acima dos US\$ 238 milhões registrados no ano anterior. O EBITDA ajustado¹ foi da ordem de US\$ 567 milhões, ante os US\$ 344 milhões registrados em 2024, alta impulsionada pela elevação nos preços e melhores margens operacionais.

O prejuízo operacional no quarto trimestre de 2025 totalizou US\$ 26 milhões, contrastando com o lucro operacional de US\$ 79 milhões obtido no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a redução do valor do ágio. A margem bruta por tonelada do segmento caiu para US\$ 10 por tonelada em 2025, ante os US\$ 46 por tonelada do ano anterior, enquanto o EBITDA ajustado¹ recuou para US\$ 45 milhões, ante os US\$ 82 milhões registrados no

mesmo período. Os resultados do quarto trimestre sofreram o impacto da queda nos volumes de venda e nas margens de contribuição por tonelada, além de quedas nas margens de produção resultantes de maior contribuição das vendas de SSP, elevação nos preços de enxofre e crescimento das despesas com ociosidade e manutenção programada em Uberaba.

Os volumes de venda em 2025 foram de 9,0 milhões de toneladas, valor consistente com o ano anterior. No quarto trimestre, os volumes de venda e as margens de distribuição por tonelada sofreram o impacto do acirramento da concorrência e de condições de crédito mais restritivas. A Mosaic mantém práticas prudentes de gestão de riscos de negócios, priorizando as vendas para clientes com perfis de crédito sólidos. Apesar dos desafios no ambiente de crédito, a Mosaic manteve sua participação no mercado brasileiro de fertilizantes em 2025.

A elevação nos preços do enxofre e a migração da demanda para produtos SSP de margem mais baixa afetaram os resultados do quarto trimestre. O acentuado aumento nos preços do enxofre no final do trimestre pode impactar as margens de produção em 2026, a menos que sejam adotadas medidas mitigatórias. Como resposta, a Mosaic reduziu temporariamente a produção de SSP nas unidades Fospar JV e Araxá, que juntas representam cerca de 30% da produção no Brasil. A Mosaic continua avaliando seus planos de produção conforme a evolução das condições do mercado de enxofre.

O custo caixa de conversão por tonelada¹ de fosfato da Mosaic Fertilizantes em 2025 foi de US\$ 95, ligeiro aumento em relação aos US\$ 88 registrados no ano anterior. O custo por tonelada de minério misturado de fosfato caiu para US\$ 97 em 2025, ante os US\$ 109 do ano anterior, devido ao aumento dos volumes e à redução do uso de minério importado.

Os volumes de venda no primeiro trimestre de 2026 devem ficar abaixo dos níveis registrados em anos anteriores, refletindo as restrições do mercado de crédito e a redução na produção de SSP. As margens de distribuição por tonelada devem ficar abaixo da faixa normal anualizada de US\$ 30 a US\$ 40, refletindo também a sazonalidade habitual. As margens de produção devem ficar abaixo dos níveis de anos anteriores em razão da alta nos custos de enxofre e das despesas de ociosidade e manutenção programada relacionadas à redução da produção de SSP. Portanto, o EBITDA ajustado por segmento no primeiro trimestre deve ficar abaixo de US\$ 50 milhões. ⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

Atualização sobre a Mosaic Biosciences

A Mosaic Biosciences lançou cinco novos produtos³ e mais que dobrou sua receita líquida em relação ao ano anterior, chegando a US\$ 68 milhões. O negócio contribuiu positivamente para o EBITDA ajustado do quarto trimestre. Em 2026, a Mosaic Biosciences prevê o lançamento de oito a dez novos produtos, com meta de praticamente dobrar sua receita líquida em comparação com 2025.

Atualização sobre o mercado agrícola e a macroeconomia

Os preços das commodities agrícolas estão estáveis de forma geral, com perspectivas de outra grande safra de soja no Brasil e expectativas de plantio na América do Norte indicando uma migração ainda maior para a área plantada com milho. Espera-se que os produtores rurais reponham os nutrientes removidos pela forte safra do ano passado, e pagamentos adicionais de apoio governamental estão previstos para sustentar a demanda no período de aplicação da primavera na América do Norte.

Atualização sobre o mercado de nutrientes de safras

Apesar de um quarto trimestre desaquecido, 2026 promete ser mais favorável, com aquecimento crescente à medida que a primavera se aproxima na América do Norte. Espera-se interesse semelhante nas próximas temporadas de aplicação de fertilizantes na Índia, no Brasil e na China. Os preços já reagiram positivamente à demanda global desde o início do ano.

Os mercados de fosfato ficaram mais restritos, uma vez que as exportações da China continuam praticamente inexistentes após o anúncio da prorrogação das restrições à exportação de fosfato, que devem permanecer em vigor pelo menos durante o primeiro semestre do ano. A Mosaic está recebendo consultas de demanda de destinos historicamente atendidos por fornecedores chineses. Além disso, os altos preços do enxofre contribuíram para a redução da produção de fosfato na China e no Brasil, o que pode restringir ainda mais os mercados de fosfato.

Os mercados de potássio estão estáveis, e espera-se que a liquidação antecipada dos contratos na China proporcione maior estabilidade de preços e sustente perspectiva positiva para a Canpotex. Assim como os de fosfato, os preços do potássio subiram, e as expectativas atuais indicam que os embarques globais podem atingir níveis recordes em 2026.

No Brasil, as restrições de crédito persistem, mas a expansão da área plantada e a grande produtividade das safras devem sustentar a demanda por fertilizantes em 2026, à medida que os produtores rurais repõem os nutrientes do solo. Vale destacar que o recente aumento das importações de fosfato de baixa análise proveniente da China provavelmente não se repetirá, devido ao reforço das restrições à exportação.

Premissas de Guidance para 2026

Premissas para modelagem	Todo o ano de 2026
Volumes de produção de fosfato	7 milhões de toneladas ou mais
Volume de produção de potássio	Cerca de 9 milhões de toneladas
Dispêndios totais de capital	Aproximadamente US\$ 1,5 bilhão
Depreciação, redução e amortização	US\$ 1,1 a 1,2 bilhão
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 530 – US\$ 550 milhões
Despesas de juros líquidas	US\$ 200 a US\$ 220 milhões
Alíquota tributária real ajustada	Na faixa de 30 a 35% (low to mid 30s%)
Alíquota tributária de caixa	Na faixa de 25% a 29% (mid to high 20s%)

Premissas para modelagem	Primeiro trimestre de 2026
Volume de vendas de fosfato, em milhões de toneladas	1,7 – 1,9
Preços de DAP (FOB fábrica)	US\$ 640 – US\$ 670
Volume de vendas de Potássio	2,0 - 2,2
Preços de MOP (FOB fábrica)	US\$ 255 – US\$ 275

⁽³⁾Novos produtos são definidos como novas marcas ou marcas existentes lançadas em novos mercados.

Tabela de sensibilidade

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças de preços em 2026.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	Real em 2025
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina) ⁽⁴⁾	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 65	US\$ 255
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 80	US\$ 670

⁽⁴⁾ Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fonte única para fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias-primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência em 25 de fevereiro de 2026, às 11h0, horário da Flórida, para discutir os resultados do quarto trimestre e do ano fiscal de 2025. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros.

Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica e mudanças nas políticas governamentais nos países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional, incluindo o impacto das tarifas dos EUA e tarifas retaliatórias nas condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo da América [do México] ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; custos reais de vários itens que diferem das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, remediação ambiental, recuperação ou outra regulamentação ambiental, impostos e royalties sobre recursos canadenses, redução do caixa disponível e da liquidez da Mosaic e aumento da alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou capacidade de endividamento disponível para financiar requisitos de garantia financeira e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

Medidas financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e discussão do lucro líquido diluído por ação não-GAAP, ou EPS ajustado, EBITDA ajustado não-GAAP, custo de conversão ou produção em dinheiro não-GAAP por tonelada, ou alíquota efetiva de imposto ajustada não-GAAP e fluxo de caixa livre, coletivamente referidos como medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser

comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA ajustado é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. Fluxo de caixa livre é definido como caixa líquido proveniente de atividades operacionais menos gastos de capital. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens específicos têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos e valores mobiliários acionários, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 31 de março de 2024, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2025, a empresa anunciou os seguintes itens específicos que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 1,86:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)		Efeito tributário (em milhões)		Impacto sobre o LPA (por ação)	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	(44)	US\$	6	US\$	(0,12)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas		2		(2)		—
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais		(14)		7		(0,02)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais		(90)		7		(0,25)
Ajuste ARO	Fosfato/Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		(64)		20		(0,14)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais		(21)		8		(0,04)
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais		8		(2)		0,01
Ganho líquido sobre ativos detidos para venda e taxas de transação	Brasil/Corporativo	Outras receitas(despesas) operacionais / SG&A		100		(40)		0,18
Redução no ágio e baixa de ativos	Brasil	COGS / Outras receitas(despesas) operacionais		(110)		20		(0,28)
Prejuízo sobre ativos detidos para venda	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		(189)		69		(0,38)
Ajuste de avaliação Brasil	Brasil	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		—		(261)		(0,82)
Total de itens específicos			US\$	(422)	US\$	(168)	US\$	(1,86)

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2024, a empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,08:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)		Efeito tributário (em milhões)		Impacto sobre o LPA (por ação)	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	(390)	US\$	75	US\$	(0,99)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas		(80)		15		(0,20)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais		(13)		2		(0,04)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas		9		(2)		0,02
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais		(5)		1		(0,01)
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais		(23)		4		(0,06)
Custos do Furacão Milton	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas		(52)		10		(0,13)
Ganhos na venda de investimentos em ações	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais		522		(43)		1,51
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais		28		(5)		0,07
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		7		(1)		0,02
Reserva para arbitragem	Fosfato	Outras despesas operacionais / participações não controladoras		(43)		9		(0,11)
Total de itens específicos			US\$	(40)	US\$	65	US\$	0,08

Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2025	2024	2025	2024
Vendas líquidas	US\$ 2.973,7	US\$ 2.815,9	US\$ 12.052,4	US\$ 11.122,8
Custo das mercadorias vendidas	2.631,1	2.514,0	10.150,5	9.610,9
Margem bruta	342,6	301,9	1.901,9	1.511,9
Despesas gerais, administrativas e de vendas	118,6	113,5	533,9	496,9
Prejuízo(ganho) em ativos vendidos ou à venda	91,3	—	157,3	—
Redução de ágio	99,9	—	99,9	—
Outras despesas operacionais	134,0	88,5	289,3	393,5
Lucro(prejuízo) operacional	(101,2)	99,9	821,5	621,5
Despesas com juros, líquido	(48,4)	(46,7)	(187,7)	(182,8)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	(29,6)	(418,5)	271,7	(685,8)
Ganhos na venda de investimentos em ações	—	522,2	—	522,2
Outras receitas(despesas)	(84,3)	33,5	307,4	40,3
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de	(263,5)	190,4	1.212,9	315,4
Provisão para impostos sobre a renda	255,0	33,8	639,8	186,7
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	(518,5)	156,6	573,1	128,7
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	0,1	9,1	2,3	73,3
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	(518,4)	165,7	575,4	202,0
Menos: Lucro(prejuízo) líquido atribuível à participações não	1,1	(3,3)	34,7	27,1
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ (519,5)	US\$ 169,0	US\$ 540,7	US\$ 174,9
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ (1,64)	US\$ 0,53	US\$ 1,70	US\$ 0,55
Média ponderada diluída de ações em circulação	317,4	318,5	318,9	320,7

Balanços consolidados condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	31 de dezembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	276,6	US\$	272,8
Recebíveis, líquido		1.078,6		1.113,3
Estoques		3.363,0		2.548,4
Ativos detidos para venda		73,5		—
Outro ativo circulante		445,8		563,8
Total do ativo circulante		5.237,5		4.498,3
Ativo imobilizado, líquido		13.982,6		13.352,6
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas		1.848,2		1.533,4
Goodwill		1.005,1		1.061,1
Imposto de renda diferido		811,6		958,3
Outros ativos		1.595,1		1.520,3
Ativo total	US\$	24.480,1	US\$	22.924,0
Passivo e capital próprio				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	759,9	US\$	847,1
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		43,1		45,3
Acordos estruturados para contas a pagar		480,1		402,3
Contas a pagar		1.171,9		1.156,5
Passivo acumulado		1.472,5		1.720,1
Passivos detidos para venda		55,3		—
Total de passivo circulante		3.982,8		4.171,3
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		4.250,9		3.332,3
Imposto de renda diferido		1.000,8		942,8
Outros passivos não circulantes		3.011,4		2.862,9
Capital próprio:				
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 31 de dezembro de 2025 e 2024.		—		—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 395.125.254 emitidas e 317.408.647 em circulação em 31 de dezembro de 2025 e 394.648.654 ações emitidas e 316.932.047 em circulação em 31 de dezembro de 2024.		3,2		3,2
Capital em excesso do valor nominal		29,2		2,1
Lucro acumulado		14.184,4		13.926,1
Outros prejuízos acumulados amplos		(2.131,9)		(2.449,0)
Total do capital próprio da Mosaic		12.084,9		11.482,4
Participações não-controladoras		149,3		132,3
Patrimônio total		12.234,2		11.614,7
Total de passivo e capital próprio	US\$	24.480,1	US\$	22.924,0

Demonstrações Condensadas de Fluxo de Caixa Consolidados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais:				
Lucro líquido, incluindo participações não-controladoras	US\$ (518,4)	US\$ 165,7	US\$ 575,4	US\$ 202,0
Ajustes para conciliar o lucro líquido, incluindo participações minoritárias, com o caixa líquido proveniente das atividades operacionais:				
Depreciação, redução e amortização	268,2	282,1	1.049,9	1.025,5
Imposto de renda e outros diferidos	196,1	(179,1)	251,8	(142,9)
Participações em (receitas) líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos	2,4	(6,5)	0,6	(55,7)
Despesa de acréscimo para obrigações de baixa de ativos	32,2	30,3	129,7	111,2
Amortização de taxas de financiamento da dívida	9,4	19,8	43,0	36,5
Despesa de remuneração baseada em ações	6,5	5,1	30,7	31,8
Redução de ágio	99,9	—	99,9	—
Prejuízo (ganho) não realizado em derivativos	(0,6)	81,5	(85,7)	104,1
Ajustes em moedas estrangeiras	18,8	345,2	(267,1)	462,7
Prejuízo(ganho) em ativos vendidos ou à venda	84,3	—	157,3	—
Ganhos na venda de investimentos em ações	—	(538,2)	—	(538,2)
Prejuízo (ganho) não realizado em títulos de participação de capital	90,3	(28,3)	(317,4)	(28,3)
Outros	17,2	10,7	118,0	69,4
Variações no ativo e passivo:				
Recebíveis, líquido	3,8	(136,2)	75,7	59,2
Estoques líquidos	(182,6)	241,7	(761,5)	(275,6)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(19,5)	100,5	8,1	(79,2)
Contas a pagar e passivos acumulados	(190,5)	(161,4)	(359,6)	96,4
Outros passivos não circulantes	26,4	(13,6)	76,0	220,3
Caixa líquido fornecido por(usado em) atividades operacionais	(56,1)	219,3	824,8	1.299,2
Fluxos de caixa de atividades de investimento:				
Dispêndios de capital	(349,6)	(294,1)	(1.359,4)	(1.251,8)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(377,4)	(367,7)	(975,6)	(1.529,7)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	371,2	382,0	949,1	1.501,1
Proventos da venda de ativos	73,0	3,9	79,0	16,8
Outros	(4,5)	(0,6)	(2,6)	2,6
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(287,3)	(276,5)	(1.309,5)	(1.261,0)
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(5.070,8)	(4.358,3)	(16.471,4)	(16.779,6)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo	4.676,6	4.460,0	16.282,6	17.032,8
Pagamentos do acordo de financiamento de estoques	(601,2)	(399,9)	(2.005,8)	(1.805,0)
Proventos de acordo de financiamento de estoques	600,7	399,4	2.106,5	2.004,5
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar	(206,7)	(232,7)	(906,1)	(755,0)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar	278,3	227,1	961,8	737,3

Pagamentos de dívidas de longo prazo	(18,9)	(12,0)	(73,4)	(67,2)
Proventos da emissão de dívidas de longo prazo	900,0	70,3	904,7	70,3
Cobranças de recebíveis transferidos	355,3	95,4	572,5	425,5
Pagamentos de recebíveis transferidos	(355,3)	(96,9)	(572,5)	(425,5)
Recompra de ações	—	(25,0)	—	(235,4)
Dividendos em caixa pagos	(69,9)	(66,5)	(280,4)	(270,7)
Dividendos distribuídos a interesses não-controladores	(7,1)	(14,3)	(20,2)	(31,9)
Outros	(19,6)	(9,9)	(46,3)	(32,0)
Caixa líquido fornecido por(usado em) atividades de financiamento	461,4	36,7	452,0	(131,9)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	3,3	(6,6)	26,3	37,9
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	121,3	(27,1)	(6,4)	(55,8)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do ano	177,3	332,1	305,0	360,8
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do ano	US\$ 298,6	US\$ 305,0	US\$ 298,6	US\$ 305,0

	Anos findos em 31 de			
	dezembro			
	2025		2024	
Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados para as declarações de fluxo de caixa consolidadas:				
Caixa e equivalentes	US\$	276,6	US\$	272,8
Caixa restrito em outro ativo circulante		7,8		14,9
Caixa restrito em outro ativo		14,2		17,3
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nas declarações de fluxo de caixa	US\$	298,6	US\$	305,0

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ (519,5)	US\$ 169,0	US\$ 540,7	US\$ 174,9
Média ponderada básica de ações em circulação	317,4	317,4	317,3	319,8
Impacto diluidor de prêmios em ações	—	1,1	1,6	0,9
Média ponderada diluída de ações em circulação	317,4	318,5	318,9	320,7
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação	US\$ (1,64)	US\$ 0,53	US\$ 1,70	US\$ 0,55
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação	US\$ (1,64)	US\$ 0,53	US\$ 1,70	US\$ 0,55
Impacto de itens específicos no lucro(prejuízo) por ação	US\$ 1,86	US\$ (0,08)	US\$ 0,57	US\$ 1,43
Lucro ajustado por ação	US\$ 0,22	US\$ 0,45	US\$ 2,27	US\$ 1,98

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Anos findos 31 de dezembro	
	2025	2024
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$ 824,8	US\$ 1.299,2
Dispêndios de capital	(1.359,4)	(1.251,8)
Fluxo de caixa livre	US\$ (534,6)	US\$ 47,4

Lucros consolidados (em milhões)	Três meses findos em 31 de dezembro		Ano findo 31 de dezembro	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (prejuízo) líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$ (519)	US\$ 169	US\$ 541	US\$ 175
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido	(48)	(47)	(188)	(183)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas	268	283	1.050	1.025
Mais: Acréscimo de despesa	32	31	130	112
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações	6	7	31	33
Mais: Provisão consolidada para (benefício de) impostos	256	34	640	187
Menos: Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos	—	9	—	58
Mais: Itens específicos não incluídos acima	414	32	(159)	545
EBITDA ajustado	US\$ 505	US\$ 594	US\$ 2.421	US\$ 2.202

Alíquota tributária real de imposto de renda (em milhões)	Ano findo 31 de dezembro	
	2025	
Despesas de imposto de renda	US\$	640
Lucro líquido antes de impostos	US\$	1.213
Taxa real de imposto		52,7 %
Despesas de imposto de renda	US\$	640
Renúncias fiscais, excluindo itens específicos		3
Despesa tributária em todos os outros itens específicos (vide tabela de itens específicos para mais)		(308)
Despesas ajustadas de imposto de renda	US\$	335
Lucro líquido antes de impostos	US\$	1.213
Impacto sobre o lucro líquido de todos os itens específicos (líquido de participações não controladoras)		(126)
Lucro líquido ajustado antes de impostos	US\$	1.087
Alíquota tributária real ajustada		30,8 %

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em 31 de dezembro				Anos findos em 31 de dezembro			
	2025		2024		2025		2024	
Lucros de potássio (em milhões)								
Lucro operacional	US\$	58	US\$	123	US\$	638	US\$	604
Mais: depreciação, redução e amortização		83		93		336		338
Mais: acréscimo de despesa		3		2		12		9
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		46		(185)		85		(180)
Mais: Outras receitas não-operacionais		1		1		4		1
Mais: itens específicos		145		178		108		172
EBITDA ajustado	US\$	336	US\$	212	US\$	1.183	US\$	944

	Três meses findos em 31 de dezembro				Anos findos em 31 de dezembro			
	2025		2024		2025		2024	
Lucros de fosfatados (em milhões)								
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(98)	US\$	44	US\$	135	US\$	225
Mais: depreciação, redução e amortização		130		143		501		506
Mais: Acréscimo de despesa		25		25		102		85
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(3)		(4)		(3)		(5)
Mais: Outras receitas (despesas) não-operacionais		5		517		(7)		519
Mais: Dividendos de investimentos em ações		—		—		—		15
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas		—		(4)		29		25
Mais: itens específicos		85		(388)		218		(129)
EBITDA ajustado	US\$	144	US\$	341	US\$	917	US\$	1.191

	Três meses findos em 31 de dezembro				Anos findos em 31 de dezembro			
	2025		2024		2025		2024	
Mosaic Fertilizantes (em milhões)								
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(26)	US\$	79	US\$	277	US\$	238
Mais: depreciação, redução e amortização		46		40		174		159
Mais: Acréscimo de despesa		4		4		16		18
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(57)		(84)		(52)		(256)
Mais: Outras receitas (despesas) não-operacionais		(2)		(2)		(5)		(8)
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas		1		1		2		1
Mais: itens específicos		81		46		159		194
EBITDA ajustado	US\$	45	US\$	82	US\$	567	US\$	344

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Corporativo e outros resultados (em milhões)	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos em 31 de dezembro	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (prejuízo) operacional	US\$ (34)	US\$ (146)	US\$ (229)	US\$ (446)
Mais: depreciação, redução e amortização	9	7	39	23
Mais: Acréscimo de despesa	6	7	30	32
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio	(15)	(145)	242	(246)
Mais: outras receitas (despesas)	(89)	39	316	50
Mais: Lucro (prejuízo) de títulos de participação no	—	—	2	—
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas	—	(1)	2	(2)
Mais: itens específicos	103	196	(644)	308
EBITDA ajustado	US\$ (20)	US\$ (41)	US\$ (246)	US\$ (277)

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em 31 de dezembro				Anos findos em 31 de dezembro			
	2025		2024		2025		2024	
Potássio								
COGS total	US\$	430	US\$	433	US\$	1.792	US\$	1.745
Despesa de depreciação e acréscimo		86		94		348		344
Impostos sobre recursos canadenses		77		56		273		232
Variações nos estoques		(1)		24		(51)		(2)
Custos de produção não-MOP		104		97		582		583
Custos caixa MOP totais	US\$	164	US\$	162	US\$	640	US\$	588
Toneladas de produção (milhares)		2.128		2.223		8.513		8.321
Custo caixa de produção por tonelada de produção de	US\$	77	US\$	73	US\$	75	US\$	71
Fosfato								
COGS total	US\$	992	US\$	1.027	US\$	4.139	US\$	3.925
Despesa de depreciação e acréscimo		147		157		603		592
Custos Miski Mayo		60		54		154		198
Variações nos estoques		198		264		830		1.028
Custos não-produção		268		276		1.236		938
Custo caixa de rocha extraída nos EUA		133		108		529		496
Produção de rocha nos EUA (milhares de toneladas)		2.290		2.061		9.497		9.013
Custo caixa de rocha extraída nos EUA/tonelada de	US\$	58	US\$	52	US\$	56	US\$	55
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	186	US\$	168	US\$	787	US\$	673
Toneladas de produção (milhares)		1.668		1.423		6.271		6.300
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de	US\$	112	US\$	118	US\$	125	US\$	107
Fertilizantes								
COGS total	US\$	1.125	US\$	986	US\$	4.355	US\$	4.016
Custos de distribuição de produtos		829		704		3.448		2.890
Despesa de depreciação e acréscimo		50		44		190		173
Variações nos estoques		(14)		(17)		(318)		(93)
Custos não-produção		83		82		293		275
Custo caixa de produção de rocha		92		91		369		409
Custo caixa de produção de potássio		8		16		73		71
Toneladas de produção (milhares)		27		108		350		396
Custo caixa de produção por tonelada de produção de	US\$	286	US\$	151	US\$	207	US\$	181
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	77	US\$	66	US\$	298	US\$	291
Toneladas de produção (milhares)		683		781		3.138		3.104
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de	US\$	113	US\$	85	US\$	95	US\$	94

